



**MAASZICHT**  
BIEDT UITZICHT

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

Rapport inzake  
jaarstukken 2016

..... 2017

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

## **Inhoud**

	Blad
<b>Jaarstukken 2016</b>	<b>3</b>
Bestuursverslag	4
Jaarrekening	7
Balans per 31 december 2016	8
Staat van baten en lasten over 2016	10
Kasstroomoverzicht over 2016	11
Toelichting	12
Overige gegevens	18

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

## **Jaarstukken 2016**

- Bestuursverslag
- Jaarrekening
- Overige gegevens

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

## **Bestuursverslag**

Stichting Vrienden Maaszicht heeft als doel het financieren van kosten welke gemaakt worden voor dak- en thuisloze jongeren welke verblijven bij Maaszicht in Rotterdam en waar geen andere vorm van vergoeding voorhanden is. De stichting tracht dit doel te bereiken door fondsenwerving, de werving van donaties en het aangaan van samenwerkingsverbanden in het kader van maatschappelijk betrokken ondernemen.

De stichting is gevestigd aan de Walenburgerweg 31, 3039 AC te Rotterdam.  
De stichting staat gerangschikt bij de belastingdienst als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

### **Bestuur**

Op 31 december 2016 bestaat het bestuur uit:

- de heer P.A. Broekhuizen (voorzitter).
- de heer R.J. Kruining (penningmeester).
- mevrouw C.L. van den Puttelaar.
- mevrouw A. de Koning.
- Mevrouw M. Hoogwerf.

### **Wat biedt de vriendenstichting aan de jongeren?**

De vriendenstichting zorgt ervoor dat de jongeren meetellen en kunnen meedoen aan allerlei activiteiten waarvoor bij hen de financiën ontbreken en die voor kinderen die thuis wonen 'gewoon in het opvoedings-pakket zitten'. Het aanbod is een aanvulling op de intensieve zorg en begeleiding bij het oplossen van de problemen op het gebied van schulden, drugsgebruik, opleiding, familierelaties en gezondheid.

De vriendenstichting maakt de opvoeding compleet door de ontmoetingen met maatschappelijk betrokken ondernemers en projecten, maar ook met het financieel mogelijk maken van activiteiten op het gebied van:

- **Sport**, voetballen, fitness, de Rotterdam Marathon, een keertje naar het zwembad, maar ook de deelname aan andere sporten, individueel of in teamverband;

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

- **Cultuur**, bezoek theater, bioscoop en museum. Of zelf aan de slag met tekenen, schilderen, fotografie.
- **Educatie**, boeken voor school, huiswerkbegeleiding, bijlessen en sociale vaardigheidstrainingen.
- **Recreatie**, lezen, boeken die jongeren aanspreken, een barbecue met elkaar en zomeractiviteiten (daagjes uit in Nederland).
- **Huisvesting en inventaris**: het vervangen van huisraad, bedden en beddengoed. De aanschaf van welkomstpakketten en exitpakketten. De aankleding van de woonkamer, kantoren, gangen, BOL-woningen en inventaris van keuken en koelcel.
- **Werk**, dagbestedingstrajecten, werkkleding, inventaris, workshops.

### *Giften en donaties*

#### **Activiteiten jongeren 2016**

In 2016 heeft Stichting Vrienden Maaszicht voor bovenstaande activiteiten fondsen aangeschreven om een financiële bijdrage te leveren. In 2016 is hiervoor ontvangen c.q. toegezegd een bedrag van € 116.950. Daar de hiermee gepaard gaande activiteiten en kosten geheel in 2016 hebben plaatsgevonden zijn deze donaties geheel uitgekeerd aan Stichting Maaszicht.

In 2016 heeft Stichting Vrienden Maaszicht een éénmalige donatie ontvangen van € 100.000 van het Burger Weeshuis Delfshaven. Hiervan is € 25.000 verantwoord in bovenstaande € 116.950. Het restant is verantwoord in het eigen vermogen als bestemmingsfonds.

De totale kosten voor activiteiten van jongeren van Stichting Maaszicht 2016 bedroegen € 133.751. Een deel ad € 116.950 is gefinancierd vanuit de geormerkte gelden. Het restant ad € 16.801 is vanuit de overige donaties gefinancierd.

#### **Trouwe vrienden, ambassadeurs en vrijwilligers**

Naast geormerkte donaties heeft de stichting in 2016 circa € 70.000 ontvangen van bedrijven, fondsen en particulieren. Onder hen zijn mensen die trouw doneren van € 10 per jaar tot € 5.000 per jaar. Incidenteel zijn er donateurs die geld inzamelen op hun verjaardag of tijdens een jubileum. Een klein aantal donateurs heeft zijn donaties geborgd via een schenkingsakte. Tevens is in dit bedrag opgenomen een legaat van € 37.000 welke in 2016 is ontvangen.

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

De stichting kent een aantal toegewijde ambassadeurs. Mensen die telkens weer de Vriendenstichting onder de aandacht brengen van anderen. Soms onzichtbaar, soms duidelijk aanwezig, maar altijd met dezelfde warme intenties. Het betreft hier mensen in Rotterdam en ver daarbuiten. Hun inzet resulteert in giften in natura en in financiële giften van henzelf of serviceclub.

### **Bindende factor**

De vriendenstichting biedt dat wat de jongeren naast hun intensieve begeleiding, die streng en rechtvaardig is, nodig hebben. De vrienden zijn de bindende factor: de jongeren willen met dit extra aanbod graag aan Maaszicht verbonden blijven. Die extra's zijn in de methodiek verweven en onmisbaar. Op deze wijze lukt het met de ondersteuning van alle donateurs vele jongeren te helpen.

Iedereen die met Stichting Vrienden Maaszicht wil samenwerken is van harte welkom. Met kennis, tijd, inzet of geld. Onze activiteiten op het gebied van kunst, cultuur, educatie, sport en recreatie voor de jongens en meisjes van Maaszicht gaan ieder jaar door. Zoals in ieder huisgezin.

Rotterdam, .. ..... 2017.

Namens het bestuur,

Piet Broekhuizen,  
Stichting Vrienden Maaszicht.

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

## **Jaarrekening**

- Balans
- Staat van baten en lasten
- Kasstroomoverzicht
- Toelichting

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

## Balans per 31 december 2016

(na resultaatbestemming)	Toe- lichting	<u>31.12.2016</u> €	<u>31.12.2015</u> €
<b>Actief</b>			
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	1	41.070	30.601
Liquide middelen	2	<u>415.407</u>	<u>292.533</u>
		<u>456.477</u>	<u>323.134</u>



Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

<b>Passief</b>	Toe- lichting	<u>31.12.2016</u> €	<u>31.12.2015</u> €
<b>Eigen vermogen</b>	3		
Algemene reserves		-	-
Bestemmingsreserve		348.439	317.314
Bestemmingsfonds		<u>75.000</u>	<u>-</u>
		423.439	317.314
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	4		
		33.038	5.820
		<u>456.477</u>	<u>323.134</u>

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

## Staat van baten en lasten over 2016

	<u>Realisatie 2016</u>	<u>Realisatie 2015</u>
	€	€
<b>Baten</b>		
Giften en donaties t.b.v. exploitatie	261.534	195.510
Som der baten	<u>261.534</u>	<u>195.510</u>
<b>Lasten</b>		
Donatie Stichting Maaszicht	133.751	121.293
Donatie Stichting Pension Singelzicht	-	50.507
Algemene kosten	21.658	26.801
Som der lasten	<u>155.409</u>	<u>198.601</u>
<b>Resultaat</b>	<u>106.125</u>	<u>-3.091</u>
<b>Resultaatbestemming:</b>		
Algemene reserves	-	31.254
Bestemmingsreserve	31.125	-
Bestemmingsfonds	75.000	-34.345
	<u>106.125</u>	<u>-3.091</u>

## Kasstroomoverzicht over 2016

Het saldo van de geldmiddelen is in 2016 gestegen met € 122.874. De oorzaak hiervan blijkt uit onderstaande analyse van de kasstromen.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<b><i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i></b>		
Bedrijfsresultaat	106.125	-3.091
aanpassingen voor:		
Veranderingen in werkkapitaal:	<u>16.749</u>	<u>-228.351</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	122.874	-231.442
Mutatie geldmiddelen	<u><u>122.874</u></u>	<u><u>-231.442</u></u>
Stand per 1 januari	292.533	523.975
Mutatie liquide middelen	<u>122.874</u>	<u>-231.442</u>
Stand per 31 december	<u><u>415.077</u></u>	<u><u>292.533</u></u>

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

## **Toelichting**

### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Vrienden Maaszicht ('de stichting'), statutair gevestigd te Rotterdam, Nederland, betreffen:

- het financieel mogelijk maken voor dak- en thuislozen, jongens en meisjes, gebruik te maken van de faciliteiten van Stichting Maaszicht, gevestigd te Rotterdam;
- het scheppen van financiële mogelijkheden voor de hierboven genoemde jongeren ten aanzien van scholing, vorming en educatie.

De stichting is opgericht op 5 februari 1993.

### **Verslaggeving**

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

### **Begroting**

De begroting is niet taakstellend, derhalve is vermelding van de begroting achterwege gelaten.

### **Verbonden partijen**

Stichting Vrienden Maaszicht heeft als verbonden partij de Stichting Maaszicht te Rotterdam.

#### Stichting Maaszicht

De Stichting Vrienden Maaszicht heeft als doelstelling het financieel mogelijk maken voor dak- en thuisloze jongeren om gebruik te maken van de faciliteiten van Stichting Maaszicht en het scheppen van financiële mogelijkheden voor deze jongeren ten aanzien van scholing, vorming en educatie. In dit licht stelt de Stichting Vrienden Maaszicht een bedrag beschikbaar aan Stichting Maaszicht.

## **Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

### **Algemeen**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

### **Vorderingen**

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Schulden**

De schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald.

### **Resultaatbepaling**

Giften en donaties worden toegerekend aan het jaar waarin deze bijdragen worden ontvangen c.q. het jaar waarover deze zijn toegezegd.

Subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht van het jaar waarop deze betrekking hebben. Eventuele correcties op subsidies worden verantwoord in het jaar waarin de subsidies definitief worden vastgesteld.

De overige opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

## **Grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

**Toelichting op de onderscheiden posten van de balans en de staat van baten en lasten**

**1) Vlottende activa**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Stichting Pension Singelzicht	18.052	-
Nog te ontvangen donaties	21.500	26.997
Rente bank	1.518	3.604
Saldo 31 december	<u>41.070</u>	<u>30.601</u>

**2) Liquide middelen**

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
ING, rekening-courant	790	484
Rabobank, rekening-courant	6.537	1.049
Rabobank, bedrijfsspaarrekening	408.080	291.000
Saldo 31 december	<u>415.407</u>	<u>292.533</u>

**3) Eigen vermogen**

De mutaties in de algemene reserves kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Saldo 1 januari	-	286.060
Resultaatbestemming 2016 resp. 2015	-	31.254
Mutatie bestemmingsreserve transitie WMO	-	-250.000
Overheveling naar bestemmingsreserve huisvestingskosten	-	-67.314
Saldo 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

De bestemmingsreserve bestaat uit de volgende posten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Bestemmingsreserve transitie WMO	-	250.000
Bestemmingsreserve huisvestingskosten	<u>348.439</u>	<u>67.314</u>
Saldo 31 december	<u><u>343.439</u></u>	<u><u>317.314</u></u>

Bestemmingsreserve transitie WMO

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Saldo 1 januari	250.000	-
mutatie naar bestemmingsreserve huisvestingskosten	<u>-250.000</u>	<u>250.000</u>
Saldo 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>250.000</u></u>

De bestemmingsreserve transitie WMO is gevormd om financiële tegenvallers als gevolg van de transitie van zorg en ondersteuning vanuit de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten naar de Wet Maatschappelijke Ondersteuning te kunnen opvangen. In 2016 heeft Stichting Maaszicht een bedrag van € 228.000 ontvangen vanuit een compensatieregeling transitie WMO. De vorming van deze reserve is hierdoor niet meer noodzakelijk. De reserve is toegevoegd aan de bestemmingsreserve huisvestingskosten.

Bestemmingsreserve huisvestingskosten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Saldo 1 januari	67.314	-
Resultaatbestemming 2016	31.125	-
Overheveling van bestemmingsreserve transitie WMO	<u>250.000</u>	<u>67.314</u>
Saldo 31 december	<u><u>348.439</u></u>	<u><u>67.314</u></u>

De bestemmingsreserve huisvestingskosten is gevormd om onderhoudskosten dan wel eventuele verhuiskosten mee te kunnen financieren.

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

De mutaties in het bestemmingsfonds kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Saldo 1 januari	-	34.345
Resultaatbestemming 2016 resp. 2015	<u>75.000</u>	<u>-34.345</u>
Saldo 31 december	<u>75.000</u>	<u>-</u>

Het bestemmingsfonds betreft een geormerkte donatie van het Burger Weeshuis Delfshaven waarvan de hiermee gepaard gaande uitgaven nog niet hebben plaatsgevonden.

#### **4) Kortlopende schulden en overlopende passiva**

Crediteuren	120	-
Rekening-courant Stichting Maaszicht	30.759	3.520
Accountantskosten	<u>2.159</u>	<u>2.300</u>
Totaal	<u>33.038</u>	<u>5.820</u>



Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

### **Overige toelichtingen en ondertekening jaarrekening**

#### **Bezoldiging van bestuurders**

Het bestuur van Stichting Vrienden Maaszicht is onbezoldigd.

#### **Personeelsleden**

De stichting heeft in 2016 geen personeelsleden (2015: geen).

#### **Ondertekening van de jaarrekening**

Rotterdam, .. .....2017

Bestuur:

M. Hoogwerf

A. de Koning

C.L. van den Puttelaar

R.J. Kruining (Penningmeester)

P.A. Broekhuizen (Voorzitter)

Stichting Vrienden Maaszicht  
Rotterdam

## **Overige gegevens**

## **Controleverklaring**

Er wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Aan: De Raad van Toezicht van Stichting Vrienden Maaszicht

Grant Thornton  
Accountants en Adviseurs B.V.  
Laan der Continenten 160  
Postbus 2259  
2400 CG Alphen aan den Rijn  
T 088 - 676 90 00  
F 088 - 676 90 10  
www.gt.nl

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Stichting Vrienden Maaszicht te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vrienden Maaszicht op 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige balans per 31 december 2016;
2. de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vrienden Maaszicht zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Woerden, 13 april 2017

Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V.

R.Th. Pisa RA